

## 細胞小組教會的組成架構、成長歷程與基本要素

### 細胞小組教會的基本精神

所謂『細胞小組教會』並非指教會小組化或教會中有小組 ( Cell in Church ) ， 乃是指教會在小組中 ( Church in Cell ) 。意思就是說，把每一個細胞小組看成為基本的基督徒群體 ( Basic Christian Community ) ， 透過參與細胞小組的生活，信徒能全面地體會教會所能供應的一切基督徒生活的信仰經驗，換句話說，細胞小組就是一所小型的教會 ( Micro-Church ) ， 而所有信徒均會被邀請進入不同的『小型教會』中，享受敬拜與牧養，並且領受異象，繼而實踐佈道，至終達成小組倍增分植的效果。

### 細胞小組教會的組織架構

基本上，細胞小組教會並不鼓勵在教會中建立太過繁複的事工架構，因她認定『人』才是教會發展與服事的最主要考慮，而非事工。其基本組織架構如下：



註：

1. 每個細胞小組平均 6-12 人，由一位小組長及一位實習小組長帶領。
2. 每 3-5 個小組則成一區，分別由一位區長及一位實習區長所督導。
3. 每 3-5 個區則成一個牧區，由一位區牧及一位實習區牧作牧養及帶領。
4. 教會整體的異象與方向，由主任牧師所帶領，透過與各區區牧，(例如：長青牧區，夫婦牧區，壯年牧區，婦女牧區，青年牧區，青少年牧區，兒童牧區，詩班牧區等)緊密同工，成為一個牧養團隊。

## 細胞小組的成長歷程 (以一年為循環)

- 認識期 ( Acquaintance Stage )
  1. 半新不舊的交接期，對教會觀念並未完全轉型
  2. 對細胞小組教會應有的生活形態，仍流於理念上的認知，非經歷上的認識
  3. 因著新的模式而帶來一定程度的衝擊與更新，肢體會享受這『蜜月期』的樂趣，小組長逐漸成熟
- 衝突期 ( Conflict Stage )
  1. 焦點容易迷失，過分著重小組內容 ( Cell Program ) 與教會架構多於小組生活 ( Cell Life )，變成重新包裝的 Program Based Church
  2. 倍增果效未明顯，引發信徒挫折感與對信念的存疑
  3. 因著失卻聖靈能力的具體彰顯，肢體疲於奔命地解決人際間高度接觸而帶來的困難，小組逐漸失去生命力與承托力
  4. 信徒常處於放棄與委身的兩極張力中
- 共融期 ( Community Stage )
  1. 經歷聖靈能力的復興，並再次委身於人，而非小組程序與內容，非常享受小組作為屬靈之家，很能經歷彼此牧養的福氣，經歷小組中聖靈工作，信徒能按恩賜互相服事，生命逐漸被改變
  2. 易過分強調群體內程 ( Inward Journey ) 的發展，而忽略外展佈道，逐漸變成死水，新人不易加入
- 外展期 ( Outreach Stage )
  1. 因成熟內聚而彼此獲得支持，滿有動力地為主作見證
  2. 能警覺沒有佈道、不能接納新人的危機，新小組長開始操練，預備分植
  3. 小組開始探索投入各類外展服務的可行性，策劃外展節目 5 倍增期 ( Multiplication Stage )
  4. 教會能不斷穩定倍增成長，並提供相關訓練課程與活動設計 ( 如：歡迎新人 )
  5. 整個教會由同一的異象所帶領，邀集新的同工投入，同時領袖需著重於異象的堅持、不斷更新及有力的傳遞，並有持續性的裝備課程訓練同工
  6. 分植出新的小組，原來的小組另吸引新人

## 細胞小組的四大要素

在細胞小組教會，我們所推行的一切活動，只會環繞以下四大主線：

### 1. 小組生活

細胞小組所強調的是小組生活( Cell Life )，而非小組的聚會( Cell Meeting )，因此也需要有小組家規 ( Cell regulation )。因此，當肢體被邀請進入一個細胞小組時，我們所關心的是他是否經驗一種愛與被愛的群體生活，他是否受到生命被連結於小組的其他組員中，他的喜樂與憂愁，痛苦與快樂是否可以暢快地與別人分享分擔。這比他可享受每週一次的聚會更重要。然而，我

們仍視每次的小組聚會為『與神的約會』，在其中敞開生命，經歷聖靈的同在與肢體的親愛。為使每個小組組員都能適切地獲得牧養。

## 2. 生命裝備

藉主日學或其他裝備課程對新加入的肢體設計一系列生命裝備的培育材料，藉著小組穩固的個人接觸網絡，以一對一的方式按時且適切地把基督徒應有的價值觀，對聖經整體的認識及基本的信徒生活等真理教導，漸次而有計劃地傳遞給每一位初信者。不同事奉層面的同工們，也必須提供所需事奉的必要裝備，務使每一個信徒得著另一信徒的培育，每一個事奉者都獲得最佳的配備來為主爭戰！因此小組長應定期的評估與報告小組狀況。

## 3. 崇拜慶典

我們認定敬拜是所有教會活動的優先項目，也是一切事奉中的首要考慮。因此，一般的細胞小組教會，都常有活潑，積極，充滿歡慶的主日崇拜，因為在主面前喜樂歡呼是信徒的權利。而慶祝主作王得勝是敬拜讚美的焦點，故我們稱崇拜為『慶典』。因此敬拜事工與訓練是不可少的一環，而敬拜隊伍的組員也被視為神特別託負，帶領會眾享受崇拜的『神的用人』，需經特別的訓練。

## 4. 聖靈與禱告

最後，細胞小組教會的得力秘訣，乃在於全體教會信徒委身於禱告，且深信聖靈的掌權與工作。缺乏熱切的禱告事奉，我們便不能期望經歷聖靈大能的工作與施行奇事的恩典，沒有了聖靈的同在與能力，因此發動教會全體信徒委身於禱告，且開放生命，經歷聖靈的大能，是不可或缺的操練，也是一切計劃及外展或宣教行動模式推行的必備要素。

## 小組長例行服事

- 聚會
  1. 帶領或指定每次小組聚會之十分鐘之『會前禱告會』、『會後禱告會』
  2. 根據『小組聚會計劃表』分配與提醒(最遲前一天)
  3. 每次小組聚會 Welcome, Worship, Word & Work 帶領人
  4. 確定小組聚會內容、目標、長度
  5. 督導小組聚會品質(時間、地點、人員)
  6. 草擬報告事項
- 關懷
  1. 分配、建立全小組人員之『彼此守望關懷網』
  2. 安排一對一電話靈修分享代禱人員
  3. 需要時安排小組關懷、探訪、愛心行動
- 管理
  1. 召開定期之『核心同工會議』(至少每月一次)
    - A. 出席者：小組長、實習組長、核心同工、輔導(區長)列席
    - B. 討論組員們
      - ✓ 出席主日崇拜狀況、小組聚會參與狀況
      - ✓ 同工個人狀況：靈修、工作、家庭生活、服事與需要
      - ✓ 其他小組組員們之個別困難與需要
      - ✓ 評估小組聚會內容(4W)、階段目標、長度
      - ✓ 新人之歡迎、跟進
    - C. 教會行事曆之配合→服事、配搭、節期
    - D. 小組之未來一個月之事工重點
    - E. 完成小組未來之『小組聚會計劃表』
    - F. 小組未來一個月每次之 Welcome, Worship, Word & Work 帶領者
- 回報
  1. 每次聚會後填寫『小組聚會回報表』儘快交給導師(區長)L→區牧 D
  2. 有特別狀況之組員(住院、開刀、生病、家庭危機)儘速向區牧回報
- 裝備
  1. 每兩個月出席一次『教會性小組同心禱告會』
  2. 投入針對各種需要之短期裝備課程(關懷、探訪、輔導、查經帶領、屬靈領導、個人談道、4W 恩賜發揮、小組分植、短宣隊)
  3. 陪同參與教會提供之裝備課程(主日學、聖經裝備、特會)

## 小組家規

1. 小組家規之主要目的是幫助小組長有效地領導及牧養小組，同時也保持教會與外教會的良好關係。
2. 組員必需順服組長及區牧的領導；層層領導，層層牧養。若有違背聖經之行為且不順服組長規勸，因而影響小組之運作者，組長可在區牧同意之後，請他離開小組。
3. 小組聚會裡不得做直銷或推銷任何產品。
4. 外教會的會友可以觀摩小組最多兩個月，之後若無意加入本教會成為會友者，小組長可建議他回到原教會。
5. 不是在本教會聚會的人，請不要分配服事工作，包括四個“W”的服事。
6. 外來講員必需得到區牧之同意，才能在小組服事。
7. 小組若停止聚會或有所變動，必需報備區牧。
8. 小組裡若有個人預言之服事，必須有區牧或牧者的遮蓋和印證。
9. 小組員之間請勿有財務往來或借貸事宜。
10. 小組請遵從“開放及使用家庭的原則”：
  - A. 開放家庭是獻給上帝的服事，需預備正確的心態讓上帝使用自己的家。
  - B. 主人應與其家人充分溝通，最好能獲得全家的同意再行開放家庭。
  - C. 開放家庭無需大費周章，居家整齊清潔足可供聚會使用即可。
  - D. 主人與客人皆須守時，會前先為場地禱告，帶領聚會者也需準時結束，原則上以 2 小時左右為原則。
  - E. 聚會前主人與安排場地值日應先佈置好聚會場地與所需，客人不要隨意拿取、移動家中物品、擺設，即使十分熟稔亦應避免，會後恢復原狀，詩歌、紙張放回原位。
  - F. 聚會時注意控制聲量，避免影響家人或鄰居作息。
  - G. 共同維護家庭整潔，離開前一同清理乾淨，垃圾攜出。
  - H. 使用別人家庭聚會後，切勿對人家庭妄加評論，無論好壞皆應感恩領受，並以愛心對主人稱讚或建議。
  - I. 開始及離去時皆應向其家人問安和道別。
  - J. 請組員參加聚會時，盡量自備聖經。
  - K. 有兒童的小組：（初期若兒童不多可參加小組或在旁邊玩，家長方便請自備玩具）
    - ✓不可在屋裡亂跑
    - ✓不可亂跳或把腳踩在家具上
    - ✓沒有許可，勿亂動家庭用具或玩具
    - ✓沒有許可，勿進入臥室或廚房
    - ✓不可在牆壁上或家具上亂畫
    - ✓回家前，如有弄髒什麼，就要收拾乾淨
    - ✓點心在聚會結束後才擺出來，且不要帶進臥房吃
    - ✓有禮貌的答謝主人
  - L. 權柄
    - ✓細胞小組組長及副組長對整個小組有屬靈的權柄
    - ✓父母親對自己兒女的行為有權柄
    - ✓萬一發生衝突，父母親應和細胞小組組長商量
    - ✓主人有權列出“家規”來節制家裡所容許的行為
    - ✓細胞小組有小組協議，對怎樣舉行小組聚會做管制，協議包括了兒童，每一位組員都可以提醒小孩遵守協議

## 小組組員誓約書

1. 我確知基督的心意，乃是要我成為祂的門徒，我也願意在小組中傳遞：「彼此相愛，傳揚救恩」之教會使命。(約 13:35)
2. 為實踐大使命的託付，在未來一年中，我願意走進人群，幫助肢體成長並為主至少贏取一個失喪的靈魂，好讓小組得以倍增。
3. 我認同聖經乃是小組之最高行事標準，因此作為小組的成員，我願更渴慕聖言，認真研讀、學習聖經真理，並實踐聖經的教導。
4. 我認定與每一位組員在基督裡都彼此有份，因此我樂意靠著聖靈以禱告托住對方，經常在禱告中彼此代求。(弗 6:18)
5. 我同意在小組生活中不謀私利，不高舉自己、不高舉肢體，只高舉我的主。我願藉由對小組的委身，以表達對主的順服。
6. 我知道我是因著神的愛來到這裡，也因著祂的愛而與組員相識。因此我願意實踐愛的使命，像基督一樣，學習彼此相愛並幫助小組中的每一個人，甚至捨己。(太 22:37-39)
7. 我承諾成為一個負責任的組員，盡量守時、尊重他人隱私、熱心投入活動，順服小組長帶領都是我基本的要求。我也願珍惜服事其他組員及教會肢體的機會，也願意運用我的恩賜，成為別人的祝福。

組員簽署：\_\_\_\_\_

## 小組成員與通訊錄

組名：  
組歌：  
經文：  
本組特色：  
本組目標：  
聚會時間：  
聚會地點：

人員分工計劃	姓名	配偶姓名	電話	E-mail	附註

( 以上分工計劃及個人資料僅供本小組核心同工、區牧與主任牧師關懷牧養用，請保密妥善使用 )

## 小組聚會計劃表

年 月 日 ~ 月 日      小組 填寫計劃人：

No.	Date	地點	Welcome	Worship	Word	Work
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						

## 人員事工計劃表

架構	姓名	禱告同伴	預計守望者	主要服事內容與特別行動
輔導				
小組長				
副組長				
核心同工				
穩定組員				
外圍組員				
可能對象				

## 程序與時間安排

6:00--	6:30--7:30	7:30--7:40	7:40--8:00	8:00--9:00	9:00--9:30
Prepare	Dinner	Welcome	Worship	Word	Work

輔導：\_\_\_\_\_

小組長：\_\_\_\_\_

副小組長：\_\_\_\_\_

填寫日期 Date：      年    月    日



## 小組聚會回報表

一、 小組聚會資料                                   年        月        日

小組長：                                   副小組長：                                   家庭/核心同工：

二、 聚會內容    評估    0=無    1=不佳    2=普通    3=佳    4=優

	Welcome	Worship	Word	Work
帶領人				
時間長度				
內容簡述				
評估/原因				

三、 出席狀況   出席   ✓   缺席原因: 1=生病   2=工作   3=家庭   4=衝突   5=其他

狀況: B=服事信徒, G=成長信徒, S=慕道, A=支援, 其他

	組員姓名	出席	狀況		組員姓名	出席	狀況
1				9			
2				10			
3				11			
4				12			
5				13			
6				14			
7				15			
8				16			
訪客姓名		訪客狀況			電話    Or    E-Mail		
		<input type="checkbox"/> 輔導 <input type="checkbox"/> 他組 <input type="checkbox"/> 其他教會					
		<input type="checkbox"/> 輔導 <input type="checkbox"/> 他組 <input type="checkbox"/> 其他教會					
		<input type="checkbox"/> 輔導 <input type="checkbox"/> 他組 <input type="checkbox"/> 其他教會					

四、 週間跟進關懷   1=電話,   2=探訪,   3=信件或 E-Mail   4=約談,   5=其他(卡片、資料)

姓名	日期	方式	狀況、代禱

五、 本次小組聚會出席統計

固定組員	新朋友	其他出席	總計	填寫日期	填寫人

六、 小組長簡述小組近況； 心得、代禱、增援需要：

健康小組評估表 ( 1 表示最差.....5 表示最佳 )

A. 小組組長、組員的關係					
組員對小組有歸屬感	1	2	3	4	5
組員在小組時間主動積極參與及投入事奉	1	2	3	4	5
組員彼此間能關顧照料，發揮愛心	1	2	3	4	5
組員能主動開放自己的生命	1	2	3	4	5
組員彼此有強的交待及守望	1	2	3	4	5
組員在日常生活裡活出，以基督為中心的生命	1	2	3	4	5
組員願意真誠建議、尊重、順服組長的帶領	1	2	3	4	5
組長與核心同工的關係緊密，了解每個組員的需要	1	2	3	4	5
B. 訓練及推動方面					
有組員願意做實習組長及核心組員	1	2	3	4	5
組長及實習組長能發揮他們的領導恩賜	1	2	3	4	5
組長能有效發掘、發展實習組長的領導潛能	1	2	3	4	5
組長懂得鼓勵、裝備、安慰其他同工、組員參與事奉	1	2	3	4	5
核心同工能發揮有效的團隊精神	1	2	3	4	5
C. 小組氣氛					
小組重視神的話語、以它為權威	1	2	3	4	5
組員與神的關係密切，有靈修生活	1	2	3	4	5
聚會時小組積極活潑，運用聖靈恩賜、彼此造就	1	2	3	4	5
小組氣氛自然、流暢、有趣、開放	1	2	3	4	5
歡迎，容易接納新朋友	1	2	3	4	5
D. 一般運作					
有常常發動祈禱鏈	1	2	3	4	5
小組準時開始及結束	1	2	3	4	5
小組核心同工有定期、坦誠、有效的檢討	1	2	3	4	5
有定期的分享代禱	1	2	3	4	5
有固定的聚會地方及固定時間舉行小組活動	1	2	3	4	5
組長及核心團隊，能有效帶領小組的四個 W 流程	1	2	3	4	5
E. 外展 (傳福音)方面					
小組有再分組的異象(願景)與負擔	1	2	3	4	5
組員願意主動帶領新朋友來小組活動	1	2	3	4	5
小組有固定的外展策略、行動	1	2	3	4	5
組員能夠帶領新朋友決志歸主	1	2	3	4	5
有不少於 30%的新朋友留下來	1	2	3	4	5
F. 小組組與牧者及教會的關係					
小組長與區長間有強而有效的聯繫、溝通及守望	1	2	3	4	5
小組的發展與教會的異象能配合，願意接受新裝備	1	2	3	4	5

健康小組長評估表 ( 1 表示最差.....5 表示最佳 )

1. 有一顆謙卑、渴慕學習的心 (聖經、服事技巧)	1	2	3	4	5
2. 有一顆倚靠神及渴慕聖靈大能的心	1	2	3	4	5
3. 在家庭生活中有好見證	1	2	3	4	5
4. 在工作(或學校中)有好見證	1	2	3	4	5
5. 清楚自己人生的方向、恩賜、優缺點	1	2	3	4	5
6. 清楚說出自己如何信耶穌，個人得救見證	1	2	3	4	5
7. 懂得人際關係的基本技巧(傾聽、回應、建言)	1	2	3	4	5
8. 懂得怎樣運用屬靈恩賜(禱告、宣告、管理)	1	2	3	4	5
9. 清楚教會異象、使命	1	2	3	4	5
10. 清楚在小組中各階段中要建立什麼氣氛	1	2	3	4	5
11. 明白每次小組目標，高峰，報告，結束	1	2	3	4	5
12. 能嫻熟帶領或分配小組聚會之 4W	1	2	3	4	5
13. 懂得怎樣去推動及帶領組員們開口分享、禱告	1	2	3	4	5
14. 懂得怎樣去將人最好的部分帶出來	1	2	3	4	5
15. 懂得怎樣去處理組員生命中的頑固障地或轉介	1	2	3	4	5
16. 是一個好的聆聽者、安慰者及愛心行動	1	2	3	4	5
17. 懂得守望人(代禱、建言、鼓勵)	1	2	3	4	5
18. 能安靜、默想，認罪悔改，休息	1	2	3	4	5
19. 懂得探訪技巧，能夠與探訪者建立關係	1	2	3	4	5
20. 懂得關係佈道，帶人做決志禱告	1	2	3	4	5
21. 能夠鼓勵、幫助組員參與小組活動	1	2	3	4	5
22. 能夠促進小組參與、投入其他事奉	1	2	3	4	5
23. 能夠跟進、陪同轉入之新朋友	1	2	3	4	5
24. 有困難時願向區長，區牧反應	1	2	3	4	5
25. 能夠帶領小組的核心同工，訓練實習組長	1	2	3	4	5